

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет»



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и  
методической работе

/ Шубаева В.Г./

«28» августа 2020 г.

УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ

Рабочая программа дисциплины

Направление подготовки	38.03.06 Торговое дело
Направленность (профиль) программы	Коммерция и электронная торговля
Уровень образования	высшего бакалавриат
Форма обучения	очная

Составитель:

\_\_\_\_\_/ к.э.н., доцент Бармина Е.Ю.

Санкт-Петербург  
2020

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ	5
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	5
3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	5
4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ	6
5. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	7
6. ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА	8
7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ	9
7.1. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины	
7.2. Организация самостоятельной работы	
8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	10
9. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	11
9.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	
9.2. Материально-техническое обеспечение учебного процесса	
10. ОСОБЕННОСТИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	12
11. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	13
ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ	14

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель дисциплины:** формирование теоретических и практических знаний и развитие компетенций, позволяющих эффективно управлять товарными запасами в торговле. Знания и умения, полученные магистрантами в результате изучения дисциплины, должны быть направлены на повышение эффективности деятельности организации за счет оптимизации всех ресурсов, связанных с формированием и принятием стратегических управленческих решений в цепях поставок.

### Задачи:

- изучение основных понятий, относящихся к сфере управления запасами;
- изучение классификации запасов;
- изучение экономических функций и целей формирования материальных запасов в цепях поставок;
- формирование знаний об основных логистических концепциях, применимых в управлении запасами;
- изучение основных методов расчета составляющих запасов (текущей и страховой) в цепях поставок;
- изучение принципов и порядка формирования стратегий управления запасами в цепях поставок;
- знакомство с имитационными методами в управлении запасами;
- изучение методов классификации материальных ресурсов (ABC-анализ и XYZ-анализ) и возможностей их использования в управлении запасами.
- изучение основных результатов новейших исследований в области управления запасами;
- освоение методов и инструментов стратегического и экономического анализа для решения научно-исследовательских и прикладных задач управления запасами в торговле;
- овладение навыками формирования систем оценки эффективности решений по управлению запасами для различных уровней управления;
- формирование навыков применения междисциплинарного подхода при решении задач управления запасами в торговле.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина Б1.В.ОД «Управление товарными запасами» относится к вариативной части дисциплинам Блока 1 РУП образовательной программы, и является обязательной для освоения обучающимся вне зависимости от направленности (профиля) программы.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы представлены в таблице 3.1.  
Таблица 3.1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции выпускника	Этапы формирования компетенций	Планируемые результаты обучения (показатели освоения компетенции)
<i>ПК-2 способностью осуществлять</i>	<i>Второй уровень (углубленный) (ПК-2) -2</i>	<b>Знать:</b> системы и модели управления товарными запасами 32(II) (ПК-2);

управление торгово-технологическими процессами на предприятии, регулировать процессы хранения, проводить инвентаризацию, определять и минимизировать затраты материальных и трудовых ресурсов, а также учитывать и списывать потери		<p><b>Уметь:</b> регулировать процессы хранения товарных запасов, определять потребности в товарных запасах У2(II) (ПК-2);</p> <p><b>Владеть:</b> навыками определения и сокращения затрат на управление товарными запасами В2(II) (ПК-2)</p>
---	--	---

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа, из которых 36 часа самостоятельной работы студента согласно РУП отводится на подготовку и защиту экзамена.

Форма промежуточной аттестации: экзамен – 6 семестр, курсовая работа – 6 семестр.

Распределение фонда времени по темам дисциплины по очной форме обучения представлено в таблице 4.1, по заочной форме обучения – в таблице 4.2.

Таблица 4.1 – Распределение фонда времени по темам дисциплины (очная форма обучения)

Номер и наименование тем	Объем дисциплины (ак. часы)			
	Контактная работа			СРО
	ЗЛТ	ПЗ	ЛР	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Тема 1. Основные понятия управления товарными запасами.	2	-		4
Тема 2. Параметры и показатели эффективности управления товарными запасами.	2	4		8
Тема 3. Методы ранжирования значимости товарных запасов.	4	4		6
Тема 4. Методы регулирования товарных запасов.	4	-		6
Тема 5. Методы нормирования и оптимизации страхового запаса.	4	4		10
Тема 6. Экономико-математические модели управления товарными запасами.	4	4		6
Тема 7. Детерминированные модели управления товарными запасами	4	4		6
Тема 8. Особые случаи построения моделей управления товарными запасами.	4	-		6
Тема 9. Динамические модели управления товарными запасами	4	4		6
Тема 10. Методы теории вероятностей и стохастические модели управления товарными запасами	4	4		6
Тема 11. Информационное обеспечение управления товарными запасами	4	4		8
<b>Всего за семестр:</b>	40	32		72

Всего по дисциплине:	40	32		72
----------------------	----	----	--	----

## 5. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

### Тема 1. Основные понятия управления запасами.

Основные понятия управления запасами в коммерческой деятельности. Роль материальных запасов в обеспечении непрерывности и надежности процессов в области подготовки торговых сделок, их финансового обеспечения и транспортно-логистического обслуживания.

### Тема 2. Параметры и показатели эффективности управления товарными запасами.

Параметры товарных запасов и направления их оптимизации. Показатели эффективности управления товарными запасами в коммерческой деятельности. Выбор целевой функции и ограничительных условий.

### Тема 3. Методы ранжирования значимости товарных запасов.

Функции ранжирования значимости товарных запасов в торговле. Методы анализа номенклатуры товарно-материальных запасов (ABC-анализ и XYZ-анализ) и их значимости в коммерческой деятельности предприятий различных форм собственности.

### Тема 4. Методы регулирования товарных запасов.

Методы регулирования: периодический, релаксационный, двухуровневая система и ее модификации. Возможности их практического использования в коммерческой деятельности.

### Тема 5. Методы нормирования и оптимизации страхового запаса.

Применение методов нормирования и оптимизации страховых запасов в области коммерческой деятельности, логистики, материально-технического снабжения и сбыта, а также в научных исследованиях. Методика нормирования и оптимизации страховых товарных запасов в торговле.

### Тема 6. Экономико-математические модели управления товарными запасами.

Понятие об экономико-математической модели, как аналитическом описании вероятной ситуации в коммерческой деятельности, способе отображения логистического процесса в торговле. Классификация экономико-математических моделей и методов управления товарными запасами. Товарные запасы как объект экономико-математического моделирования.

Методы поиска оптимальных решений. Выбор критерия оптимальности (целевой функции) и ограничительных условий. Зависимость различных составляющих логистических издержек от размера партии поставки.

### Тема 7. Детерминированные модели управления товарными запасами.

Элементарные условия поступления и потребления товарных запасов. Формирование функции полных затрат. Методика вывода модели экономического размера заказа. Графическая интерпретация модели и анализ полученного результата.

Графическое представление динамики товарного запаса для условий периодического поступления и равномерного потребления, вывод формул для определения оптимального размера заказа и параметров запасов. Модель оптимального размера заказа. Графическое представление динамики товарного запаса в условиях периодического поступления и последующего равномерного потребления, вывод формул для оптимального размера партии поставки и параметров запасов. Модель оптимального размера партии поставки. Оценка и оптимизация потерь из-за дефицита в функции общих затрат. Графическое и аналитическое описание функции движения товарного запаса, вывод формулы оптимального размера заказа и параметров запасов в условиях дефицита. Модель планирования дефицита. Обобщенная детерминированная модель оптимального размера товарного запаса. Графическое и аналитическое описание функции движения запаса, обобщение модели оптимального размера партии поставки в коммерческой

деятельности.

#### **Тема 8. Особые случаи построения моделей управления товарными запасами.**

Учет нелинейности в моделях управления запасами. Методы оптимизации размера заказа (партии поставки) в условиях ступенчатого изменения затрат на формирование запаса (учет скидок на размер заказа) и в условиях нелинейности издержек хранения в торговле.

#### **Тема 8. Динамические модели управления товарными запасами.**

Понятие о динамических моделях управления запасами. Методы нахождения оптимума в динамических экономико-математических моделях управления запасами в торговле.

#### **Тема 10. Методы теории вероятностей и стохастические модели управления товарными запасами.**

Область применения методов теории вероятностей в управлении запасами в коммерческой деятельности. Случайные величины, расчет и распределение их вероятностей. Математическое ожидание и среднеквадратические отклонения. Значение нормального и экспоненциального законов распределения вероятностей в логистике. Случайный спрос и реализация продукции предприятия, осуществляющего коммерческую деятельность. Стохастическая модель управления запасами в торговле. Определение оптимальной величины товарного запаса. Биномиальное распределение и распределение Пуассона и их применение в логистике. Вероятность и неопределенность процессов в области подготовки торговых сделок, их финансового обеспечения и транспортно-логистического обслуживания.

#### **Тема 11. Информационное обеспечение управления товарными запасами.**

Принципы и методы информационной поддержки принятия управленческих решений при организации закупок и продажи (сбыта) товаров в коммерческой деятельности.

Информационное обеспечение управления запасами при организации коммерческой, маркетинговой, логистической, товароведной и рекламной деятельности. Современные программные продукты по управлению товарными запасами в коммерческой деятельности.

## **6. ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА**

Таблица 6.1 – Практические занятия/ Семинарские занятия / Лабораторные работы

№ темы	Тема занятия	Вид занятия
1	2	3
1	Роль материальных запасов в обеспечении непрерывности и надежности процессов в области подготовки торговых сделок, их финансового обеспечения и транспортно-логистического обслуживания	ПЗ: Тестовое задание
2	Выбор целевой функции и ограничительных условий управления товарными запасами в торговле	ПЗ: Тестовое задание
	Выбор целевой функции и ограничительных условий управления товарными запасами в торговле	ЛР: Решение задач
3	Методы ранжирования значимости товарных запасов	ПЗ: Тестовое задание
	Методы ранжирования значимости товарных запасов	ЛР: Решение задач
4	Методы регулирования товарных запасов в коммерческой деятельности предприятий	ПЗ: Тестовое задание
5	Методы поиска оптимальных параметров запасов в торговле	ПЗ: Тестовое задание
	Методы поиска оптимальных параметров запасов в	ЛР: Решение задач

	торговле	
6	Модели оптимизации параметров товарных запасов в различных условиях их поступления и потребления	ПЗ: Тестовое задание
	Модели управления товарными запасами в условиях дефицита	ЛР: Решение кейса
7	Методы оптимизации параметров товарных запасов в условиях скидок и нелинейности издержек хранения	ПЗ: Тестовое задание
	Методы оптимизации параметров товарных запасов в условиях скидок и нелинейности издержек хранения	ЛР: Решение задач
8	Применение методов нормирования и оптимизации страховых запасов в торговле	ПЗ: Тестовое задание
9	Динамические модели управления запасами в торговле и их оптимизация	ПЗ: Тестовое задание
	Динамические модели управления запасами в торговле и их оптимизация	ЛР: Решение задач
10	Определение оптимальной величины товарного запаса с применением биномиального распределения и распределения Пуассона	ПЗ: Тестовое задание
	Определение оптимальной величины товарного запаса с применением биномиального распределения и распределения Пуассона	ЛР: Решение задач
11	: Роль материальных запасов в обеспечении непрерывности и надежности процессов в коммерческой деятельности предприятия	ПЗ Тестовое задание
	Роль материальных запасов в обеспечении непрерывности и надежности процессов в коммерческой деятельности предприятия	ЛР: Решение задач

## 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

### 7.1. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины

Для формирования четкого представления об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине в самом начале учебного курса обучающийся должен ознакомиться с учебно-методической документацией:

- рабочей программой дисциплины: с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, перечнем знаний и умений, которыми в процессе освоения дисциплины должен владеть обучающийся,
- порядком проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации;
- графиком консультаций преподавателей кафедры.

Систематическое выполнение учебной работы на занятиях лекционных и семинарских типов, а также выполнение самостоятельной работы позволит успешно освоить дисциплину.

В процессе освоения дисциплины обучающимся следует:

- слушать, конспектировать излагаемый преподавателем материал;
- ставить, обсуждать актуальные проблемы курса, быть активным на занятиях;
- задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений;

– выполнять задания практических занятий полностью и установленные сроки.

При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале не удалось, то обратиться к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на занятиях семинарского типа.

Обучающимся, пропустившим занятия (независимо от причин), не имеющим письменного решения задач или не подготовившимся к данному занятию, рекомендуется не позже, чем в 2 - недельный срок, явиться на консультацию к преподавателю и отчитаться по теме.

## 7.2. Организация самостоятельной работы

Под самостоятельной работой обучающихся понимается планируемая работа обучающихся, направленная на формирование указанных компетенций, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, без его непосредственного участия.

Методическое обеспечение самостоятельной работы при наличии обучающихся лиц с ограниченными возможностями представляется в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Виды самостоятельной работы по дисциплине представлены в таблице 7.2.1.

Таблица 7.2.1 – Организация самостоятельной работы обучающегося

	Вид самостоятельной работы
1	2
1.	Подготовка к проверке знаний по теме
2.	Подготовка к проверке знаний по теме
3.	Подготовка к проверке знаний по теме
4.	Подготовка к проверке знаний по теме
5.	Подготовка к проверке знаний по теме
6.	Подготовка к проверке знаний по теме
7.	Подготовка к проверке знаний по теме
8.	Подготовка к проверке знаний по теме
9.	Подготовка к проверке знаний по теме
10.	Подготовка к проверке знаний по теме
11.	Подготовка к проверке знаний по теме

Каждый вид СРО, указанный в таблице 7.2.1 обеспечен методическими материалами.

## 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Управление товарными запасами» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- практические задачи (темы № 1,2,3, 4,5,7,8,9,10,11);
- кейс-технологии (тема № 6);
- проблемная лекция (тема № 1,2).

Использование активных и интерактивных методов обучения позволяет обучающимся лучше усваивать материал, повышает вовлеченность в образовательный процесс.

Практические задачи предполагают анализ предложенных фактов и данных, выбор необходимых методов решения поставленной задачи, осуществление необходимых расчетов и аргументацию полученного ответа.

Кейс-технологии включают порядок рассмотрения, анализа кейса, поиск и



презентацию решения, выработку экспертной оценки, опирающейся на определенные критерии. На практических занятиях используются как традиционные формы проведения кейсов.

При организации проблемной лекции подразумевается, что в начале и по ходу изложения учебного материала создаются проблемные ситуации и вовлекаются слушатели в их анализ. Разрешая противоречия, заложенные в проблемных ситуациях, обучаемые самостоятельно могут прийти к тем выводам, которые должны быть сообщены в качестве новых знаний.

## 9. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 9.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Таблица 9.1.1 – Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Библиографическое описание издания (автор, заглавие, вид, место и год издания, кол. стр.)	Основная /дополни тельная литерату ра	КНИГООБЕСПЕЧЕННО СТЬ	
		Печатные издания (кол-во экземпляро в)	Электронны е (наименова ние ресурсов)
1	2	3	4
1. Бармина Е.Ю. Запасы в условиях неопределенности : учебное пособие / Е.Ю.Бармина, В.В.Борисова; М-во образования и науки Рос. Федерации, Санкт-Петербургский гос. экономический ун-т, Кафедра логистики и упр. цепями поставок. — Санкт-Петербург: Изд-во СПбГЭУ, 2017. — 119 с.	осн	45	<a href="http://opac.unicon.ru">ЭБ OPAC.UN ECON.RU.</a>
2. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок : Учебник : ВО - Бакалавриат / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 430 с.	осн	-	<a href="http://znanium.ru">ЭБС ZNIANIUM</a>
3. Лукинский В.С. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 1 : Учебник и практикум / под общ. ред. Лукинского В.С. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт, 2018 .— 307 с .	доп	-	<a href="http://yurait.ru">ЭБС Юрайт.</a>
4. Управление запасами в цепях поставок в 2 ч. Часть 2. : Учебник и практикум / под общ. ред. Лукинского В.С. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт, 2017 .— 283 с .	доп	-	<a href="http://yurait.ru">ЭБС Юрайт.</a>
Бродецкий Г.Л. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок : Учебник / Бродецкий Г. Л., Герами В. Д., Колик А. В., Шидловский И. Г. — Электрон. дан. — Москва : Юрайт, 2019 .— 322 с .	доп	-	<a href="http://yurait.ru">ЭБС Юрайт.</a>

Таблица 9.1.2 – Перечень современных профессиональных баз данных (СПБД)

№	Наименование СПБД
1	Электронная библиотека Grebennikon.ru – <a href="http://www.grebennikon.ru">www.grebennikon.ru</a>
2	Научная электронная библиотека eLIBRARY – <a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
3	Научная электронная библиотека КиберЛеника – <a href="http://www.cyberleninka.ru">www.cyberleninka.ru</a>
4	База данных ПОЛПРЕД Справочники – <a href="http://www.polpred.com">www.polpred.com</a>
5	База данных OECD Books, Papers & Statistics на платформе OECD iLibrary – <a href="http://www.oecd-ilibrary.org">www.oecd-ilibrary.org</a>

Таблица 9.1.3 – Перечень информационных справочных систем (ИСС)

№	Наименование ИСС
---	------------------

1	Справочная правовая система КонсультантПлюс (инсталлированный ресурс СПБГЭУ или <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a> )
2	Справочная правовая система «ГАРАНТ» (инсталлированный ресурс СПБГЭУ или <a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a> )
3	Информационно-справочная система «Кодекс» (инсталлированный ресурс СПБГЭУ или <a href="http://www.kodeks.ru">www.kodeks.ru</a> )
4	Электронная библиотечная система BOOK.ru - <a href="http://www.book.ru">www.book.ru</a>
5	Электронная библиотечная система ЭБС ЮРАЙТ – <a href="http://www.urait.ru">www.urait.ru</a>
6	Электронно-библиотечная система ЗНАНИУМ (ZNANIUM) – <a href="http://www.znanium.com">www.znanium.com</a>
7	Электронная библиотека СПБГЭУ – <a href="http://opac.unecon.ru">opac.unecon.ru</a>

## 9.2. Материально-техническое обеспечение учебного процесса

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Таблица 9.2.1 – Перечень программного обеспечения (ПО)

№ п/п	Наименование ПО
1	Microsoft Windows Professional (КОНТРАКТ № 244/20 «26» июня 2020 г)
2	Microsoft Office Professional (КОНТРАКТ № 244/20 «26» июня 2020 г)
3	7-Zip (freeware)

## 10. ОСОБЕННОСТИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья Университет обеспечивает:

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению: размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий; присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь; выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху: надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;

- для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата: возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения кафедры, а также пребывание в указанных помещениях.

Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

#### **11. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций, обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом и является приложением к рабочей программе дисциплины.

## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины «Управление товарными запасами» образовательной программы направления подготовки 38.03.06 Торговое дело, направленность (профиль) программы: Коммерция и электронная торговля (бакалавриат)

[illegible]